



**ALLEGATO 3**  
DESCRIZIONE MODELLO  
ALLOCAZIONE RISORSE ALLE FSN

---

# Indice

 **CRITERI E PARAMETRI 1°ROUND**

 CRITERI E PARAMETRI 2°ROUND

# 1° ROUND - Criteri e parametri Modello (1/5)

1

PO / AL (60%) \*

**Performance** della Federazione (**40%**), intesa come l'effettiva competitività della stessa in ambito internazionale, misurata ex post con i piazzamenti (dal 1° all'8° posto) ottenuti nell'ultima edizione conclusa alla data di *cut-off* delle principali competizioni (Giochi Olimpici, mondiali ed europei).

I dati sono stati forniti dalle FSN e riscontrati dagli uffici SeS per quanto riguarda gli eventi di maggior significatività, definendo in taluni casi – concordati con le FSN - delle correzioni)

- **FSN Olimpiche:**

- Risultati Giochi Olimpici: **20%**
- Risultati Mondiali Senior: **50%** (include anche i risultati conseguiti nei c.d. «Grandi Eventi internazionali»)
- Risultati Europei Senior: **30%**

- **FSN Non Olimpiche:**

- Risultati Mondiali Senior: **50%**
- Risultati Europei Senior: **30%**
- Risultati Mondiali / Europei Juniores: **20%**

**Rilevanza** della Federazione (**60%**), intesa come il valore potenziale in sé della Federazione, considerato in termini di: quota di partecipazione ai futuri Giochi Olimpici/manifestazioni int.li (misurata dal nr. di podi olimpici/delle manifestazioni internazionali sul totale dei podi disponibili); pesatura degli sport ad alto livello in Italia (misurata dal nr. dei tesserati agonisti); potenziale concorrenza esistente a livello internazionale. Il criterio della rilevanza risulta composto come segue:

- **Affiliazione internazionale** (dati forniti dalle FSN e riscontrati analiticamente dagli uffici SeS mediante analisi di trend, definendo in taluni casi delle correzioni, concordate con le FSN): **42%** - Nr. di nazioni affiliate alla federazione internazionale – indicatore del livello di competizione
- **Numero podi vincibili** (dati forniti dalle FSN e riscontrati con il dato CIO): **37%** - Giochi Olimpici (per FSN olimpiche) e Mondiali (per FSN non olimpiche)
- **Numero di tesserati agonisti** (dati forniti dalle FSN e riscontrati analiticamente dagli uffici SeS mediante analisi di trend, definendo in taluni casi delle correzioni, concordate con le FSN): **21%**
- **Correttivo della rilevanza in base ai risultati della performance ai Giochi Olimpici:** al fine di bilanciare il potenziale della FSN con l'effettiva partecipazione ai Giochi, previsto un correttivo del risultato della rilevanza di cui sopra, in funzione del valore ottenuto nella Performance da ciascuna FSN olimpica

\* In questa parte del modello, focalizzato specificatamente sull'ambito olimpico, sia a livello di Performance, che di Rilevanza, vengono prese in considerazione esclusivamente le discipline olimpiche gestite da ciascuna FSN, diversamente da quanto avviene nella parte del modello che misura l'Attività Sportiva, nella quale si tiene conto di tutta la complessiva attività federale e vengono, quindi, valorizzati i fattori di tutte le discipline gestite (olimpiche e non olimpiche)

## 1° ROUND - Criteri e parametri Modello (2/5)

2

### Attività Sportiva (30%)

Rappresenta un indicatore della diffusione del movimento sportivo di base sul territorio nazionale e la relativa onerosità (intesa come costo per gli atleti) delle singole discipline gestite dalle FSN.

- **Numero di atleti tesserati della Federazione** (agonisti e non agonisti): **23%** - con certificato medico, agonistico o non agonistico, rilevazione del codice fiscale e la cui iscrizione abbia previsto un costo minimo di almeno € 2,50. Per le FSN che prevedono la sottoscrizione delle tessere atleta in forma gratuita o forfettaria, il nr. dei tesserati atleti sarà assunto pari al nr. dei tesserati agonisti.
- **Società sportive: 23%** - Numero di Società Sportive affiliate alla Federazione
- **Ufficiali gara: 23%** - Numero di Ufficiali di Gara federali tesserati a titolo oneroso
- **Volume attività: 18%** - Numero di iscrizioni totali a gare ufficiali organizzate dalla Federazione
- **Costo pratica: 13%** - Costo della pratica sportiva prevalente della Federazione

3

### Efficienza Gestionale (10%)

Rappresenta la capacità delle FSN di focalizzare l'allocazione delle proprie risorse (costi) sulle attività di natura sportiva (sia di PO/AL che di base), rispetto a quelle concernenti il funzionamento (personale, organi federali, utenze, altre spese generali, etc.), unitamente alla tendenza a non accumulare risorse in eccesso e, quindi, incrementare il patrimonio netto federale.

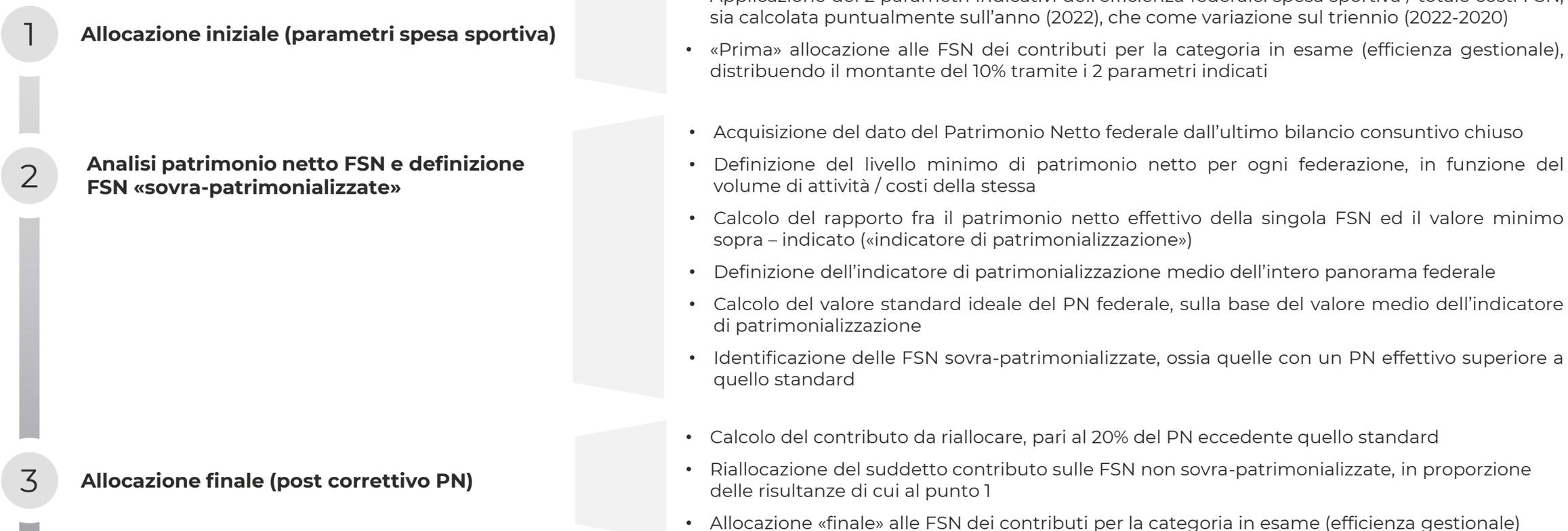
- **Indice di efficienza gestionale (dato statico) - Peso della spesa sportiva: 50%** - Rapporto tra Costo attività sportiva e Totale costi federali\*.
- **Incremento dell'efficienza gestionale (dato dinamico) - Variazione % della spesa sportiva tra il 2022 ed il 2020** (v. sopra): **50%\***.
- **Correttivo «sovra-patrimonializzazione»:** Calcolo del contributo da riallocare come % del valore del PN eccedente quello standard, al fine di disincentivare l'eccessivo accumulo di PN federale.

\* La base dati utilizzata per l'elaborazione dell'indicatore include i dati acquisiti dai bilanci federali e delle società partecipate dalle FSN (con successiva elaborazione per eliminare le posizioni c.d. intercompany FSN/partecipate)

# 1° ROUND - Criteri e parametri Modello (3/5)

## Fattore correttivo di «sovra-patrimonializzazione»

**Efficienza gestionale:** Il modello, nell'ambito dei contributi afferenti alla categoria dell'efficienza gestionale, prevede un fattore correttivo per considerare le situazioni di «sovra-patrimonializzazione». In particolare, viene definito il livello di sovra patrimonializzazione delle FSN inteso come l'eccedenza del patrimonio netto effettivo rispetto ad un valore standard dello stesso, calcolato quest'ultimo sulla base del volume di attività gestito da ciascuna FSN, commisurato all'andamento medio del panorama federale. Per tutte le situazioni di sovra patrimonializzazione il contributo viene ridotto in proporzione, a beneficio delle FSN che non eccedono tale livello.



# 1° ROUND - Criteri e parametri Modello (4/5)

## 4

### Indicatore di movimento

Essendo riconosciuta la rilevanza dello sport anche ai fini della prevenzione sanitaria e della «lotta all'obesità», SeS - in continuità con il modello preesistente e le analisi svolte all'epoca (studio prodotto da un team di esperti a cura della FMSI, approfondito dall'ultima Commissione Contributi e validato/corretto nei punteggi dalla PO-AL del CONI) - ha mantenuto tale indicatore, come ultimo step del processo di allocazione dei contributi, prima dell'applicazione dei meccanismi di solidarietà (vale a dire l'adeguamento delle elaborazioni finali del modello mediante applicazione di «Cap & Floor»)

**L'indicatore di movimento è determinato sulla base di 5 parametri**, valutati con un punteggio variabile tra 0, 0,5 e 1:

- Impegno fisico;
- Schema motorio;
- Ruolo di prevenzione (rischio di *overuse* o traumatismo acuto);
- Corretto sviluppo fisico;
- Benessere psicofisico.

**Si riporta il calcolo della percentuale teorica di incremento/decremento da apportare ai contributi allocati alle FSN mediante i tre rami del modello:**

- **+10,0%** per un punteggio pari a 5;
  - **+7,5%** per un punteggio pari a 4,5;
  - **+5,0%** per un punteggio pari a 4;
  - **+2,5%** per un punteggio pari a 3,5;
  - =0,0% per un punteggio pari a 3;
  - **-2,5%** per un punteggio pari a 2,5;
  - **-5,0%** per un punteggio pari a 2;
  - **-7,5%** per un punteggio pari a 1,5;
  - **-10,0%** per un punteggio pari a 1
- Elevata motricità**
- Normalità**
- Bassa motricità**

## 1° ROUND - Criteri e parametri Modello (5/5)

5

### Contributo di solidarietà

**Le risultanze del modello algoritmico, da sempre, hanno posto la questione di scostamenti che si creano nell'importo da assegnare a ciascuna FSN**, rispetto a quello assegnato alla stessa nell'anno precedente. Forti differenze rischierebbero di creare difficoltà relativamente alla continuità aziendale, con eventuali impatti nella gestione sportiva e nel funzionamento della macchina operativa.

**Per compensare variazioni troppo significative** rispetto al precedente anno, da sempre è stato **introdotto un «Fondo di Solidarietà»**.

**Il Fondo di «Solidarietà» costituisce un sussidio trasparente ed esplicito tra le FSN**. È posto un limite («floor») alla riduzione dei contributi delle FSN rispetto all'anno precedente. Eventuali scostamenti sono compensati attraverso l'applicazione di un tetto massimo («cap») all'aumento dei contributi rispetto all'anno precedente.

# Indice



CRITERI E PARAMETRI 1°ROUND



**CRITERI E PARAMETRI 2°ROUND**

## 2° ROUND - Criteri e parametri (1/2)

1

### Efficienza gestionale (35%)

**L'efficienza gestionale della FSN (35%)** è misurata tramite un indicatore che rapporta i costi di funzionamento della FSN e il numero di tesserati attivi. L'ipotesi alla base è che una FSN sia più efficiente se, a parità di dimensione, e costi, della struttura organizzativa riesce ad offrire servizi ad un numero maggiore di tesserati attivi.

L'ammontare di risorse assegnato alla FSN secondo tale indicatore viene calcolato come riportato di seguito:

1. Le FSN sono suddivise in quattro cluster\* (piccole, medio-piccole, medio-grandi e grandi) sulla base del numero di tesserati attivi 2022 comunicato dagli stessi organismi sportivi in fase di raccolta dati.
2. All'interno di ciascun cluster, viene calcolato il rapporto medio tra costi di funzionamento e numero di tesserati attivi.
3. Per ogni FSN, viene calcolato il «costo di funzionamento teorico», ottenuto moltiplicando il valore del rapporto medio del cluster per il numero di tesserati attivi della FSN.
4. Il costo di funzionamento teorico è confrontato con il costo di funzionamento riportato nel bilancio federale. Si considerano più efficienti, e sono considerate nell'assegnazione delle risorse, le FSN che presentano un costo di funzionamento effettivo inferiore al costo di funzionamento teorico.
5. Il totale delle risorse disponibili è assegnato a ciascun cluster in proporzione al volume di costi di funzionamento effettivamente sostenuti.
6. All'interno di ciascun cluster, ogni FSN efficiente riceve un contributo proporzionale all'incidenza del suo risparmio teorico (ottenuto sommando la differenza tra costo di funzionamento teorico e costo di funzionamento effettivo) rispetto al totale dei risparmi teorici del cluster.

\* Le soglie per la determinazione dei cluster corrispondono ai quartili della distribuzione del numero di tesserati attivi.

## 2° ROUND - Criteri e parametri (2/2)

2

### Sostegno all'attività sportiva (65%)

I contributi spettanti a ciascuna FSN per il sostegno all'attività sportiva sono calcolati prendendo in considerazione tre parametri definiti anche al fine di ricomprendere nel modello le specificità e peculiarità di singole FSN emerse nel corso degli incontri tra SeS e le FSN organizzati nei mesi di ottobre e novembre 2023.

Nel dettaglio, nel 2° round sono introdotti parametri che riflettono:

- I costi sostenuti per la partecipazione agli eventi sportivi di tutti i livelli, i quali hanno registrato un notevole aumento a causa delle fluttuazioni di mercato (+32% rispetto al 2021), diventando particolarmente onerosi in caso di rappresentative numerose, calendario sportivo fitto di eventi, elevato numero di discipline sportive e spostamento di strumentazione e mezzi;
- I costi relativi alla gestione/utilizzo di centri sportivi federali, indispensabili per lo sviluppo della pratica sportiva ma con un'incidenza significativa sui bilanci delle FSN;
- I costi associati alla rischiosità della pratica sportiva, qualora i costi sostenuti per l'assicurazione dei tesserati attivi risultino sostanzialmente più rilevanti rispetto alla media (incidenza superiore al 10% del totale dei costi per l'attività sportiva) a causa della natura delle attività svolte dalle FSN.

**Partecipazione agli eventi sportivi.** Per il calcolo del contributo spettante a ciascuna FSN sono considerati i costi per trasferte riportati nei bilanci federali 2022. Le FSN ricevono un contributo proporzionale all'entità dei costi sostenuti per le trasferte rapportati al totale dei costi per trasferte sostenuti da tutte le FSN.

**Funzionamento dei centri tecnici federali.** Per il calcolo del contributo spettante a ciascuna FSN sono considerati i costi sostenuti nel 2022 per la gestione o l'utilizzo di centri tecnici federali da ciascun organismo sportivo, come comunicato nell'ambito della raccolta dati. Le FSN ricevono un contributo proporzionale all'entità dei costi sostenuti per i centri tecnici federali, rapportati al totale di costi per i centri tecnici federali sostenuti da tutte le FSN.

**Incidenza costo attività verso pratica sportiva.** Dal confronto con le FSN e dall'analisi dei bilanci federali, si rilevano alcune differenze in termini di costi sostenuti per l'assicurazione dei tesserati. Alcune FSN, a causa della rischiosità delle attività sportive praticate, registrano costi assicurativi significativamente superiori alla media: l'incidenza dei costi assicurativi sul totale dei costi per l'attività sportiva supera il 10%, a fronte di una media generale del 3,95%. Le FSN che devono affrontare costi assicurativi superiori alla media ricevono un contributo proporzionale all'entità dei costi sostenuti.